

2025 年度个人述职报告

建筑建造学院党总支书记 李建民

(2025 年 12 月 26 日)

2025 年 1 月 21 日校党委下达任命文件,2 月 15 日沈士德校长代表学校到学院正式宣布。在总支书记岗位上履职整一个学年。一年里,在校党委领导下,立足岗位、抓好自己的角色转换和能力提升,带领班子、申报“双高”抢抓学院重大发展机遇,深入师生、掌握实情推动解决“小问题”办实事,强化治理、推动学院机关规范化运转提质增效。具体履责情况汇报如下。

一、始终把政治理论学习摆在首位,深学细悟、学思践行。

上半年,根据学校党委统一安排,开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育,通过“第一议题”学、理论中心组学、专题读书班学、党员大会集中学、党支部日常学等学习形式,重点学习习近平总书记关于加强党的作风建设的重要论述、中央八项规定及其实施细则精神和学校专班印发的必学内容。通过系统学习,深刻把握党中央制定和实施中央八项规定、加强党的作风建设的重要性紧迫性,深刻掌握党中央锲而不舍落实中央八项规定精神、推进作风建设常态化长效化的重大意义,更加深刻领悟“两个确立”的决定性意义,更加坚定做到“两个维护”。下半年,党的二十届四中全会胜利召开,这是向第二个百年奋斗目标进军的新征程上举行的一次十分重要的会议,一系列重大目标任务和战略部署

指引方向、催人奋进。参加校党委理论中心组（扩大）学习、听取专家辅导报告学习、主持学院理论中心组学习、带领班子成员通过“第一议题”学习、组织全院教职工集中学习，通过学习，切实把思想和行动统一到全会精神上来，决心带领班子，守正创新、实干担当，谋划好学院五年发展规划，在学校未来五年高质量、高水平发展中贡献应有力量。

二、始终围绕学院中心工作抓党建，引领统筹、抓实抓细

1.凝聚力量，强化班子规范建设。建造学院新一届班子，虽然是新班子，但都是熟面孔、老同事。彼此工作风格熟悉、为人品性了解，班子成员相处融洽、团结和谐、凝聚有力。首先建立书记与院长的坦诚沟通交流机制，大事坐下来一起商量、再研究，小事打个照面说一声、互通有无。班子运行上对标学校党委领导班子，优化设计总支委会、党政联席会、中心组学习会三个会议安排单，强化“第一议题”学习、会议组织实施、民主议事决策、会后落实执行的规范化建设。本年度召开总支委会 14 次、党政联席会 16 次、中心组学习会 9 次。

2.围绕中心，推动学院转型发展。重点谋划推进建造学院传统专业转型发展。启动实施“党建引领·强院行动”计划，开展企业调研、座谈研讨，确定建筑工程技术专业重点转向加固修复、智能检测监测、数字遗产保护和绿色低碳方向，钢结构工程专业重点转向装配式钢结构施工、钢结构加固与修复方向，智能建造技术专业重点转向建筑机器人与智慧测量方向，工程测量技术专业重点转向无人机倾斜测量与三维激光扫描方向。根据确定的专业新发展方向，结合专任教师个人专长，对原有专业教研室人

员组成进行重构重组，出台《加强专业教研室建设实施办法》。制定《学院“十五五”事业发展规划编制工作实施方案》，推进学院规划编制工作。

3.破立并举，推动两支队伍建设。一是重点抓党的理论、职教政策、学校重要文件等的集中学习教育实效，推动确定单周二下午以全院教职工政治理论学习为主，书记讲院长讲、邀请高校企业专家讲；二是抓理念更新、转型发展、能力提升，选派教师外出交流培训 36 人次。辅导员队伍，重点抓兼职辅导员带班工作机制改革。调研发现，辅导员人均带 6 个班，投入班级管理 and 学生教育的时间精力明显不足，专业课教师除课堂教学外，参与学生专业教育、学业引导、就业帮扶也存在脱节。牵头制定改革方案，探索实施“2+1”分学段递进接力班主任带班机制，一二年级专职辅导员带，三年级移交给专业课教师带，各有侧重、各施所长，共动员有丰富带班经验、五年内没带班的 15 位专业课教师兼任三年级班主任，整体运行良好。

4.固本强基，规范基层组织建设。结合党支部换届，探索将教师党支部建在专业转型发展方向上。将原来教工第一党支部、第二党支部，调整设置为智能建造教工党支部、装配式教工党支部、智慧测绘教工党支部，通过新型党支部建设，带动引领教师转型发展。强化支委能力建设，推动支委有分工、有活干。推动确定每月第一个单周二下午为“支部党员固定学习日”时间。策划开展“新双高·新使命·新作为”党建主题活动、党支部“融入新发展·砥砺新担当”主题党日活动，强化支部战斗堡垒作用，激发党员模范带头意识。

5.问题导向，强化教风学风建设。巩固拓展深入贯彻中央八项规定精神学习教育成果，牵头制定实施方案，开展“改作风·严教风·正学风”专项行动。以解决“小问题”入手，为师生办实事。暑假期间3天召开6个座谈研讨会，全院74名教师提出问题建议109条，归类梳理形成15项《学院秋学期“办实事”清单》，明确班子领办人，在全院范围内公布，接受全体教师监督，已完成14项。针对教师座谈普遍反映的学风问题，推动开展教风学风专项建设，牵头开展课堂教学质效专项检查，针对专业课学生无教材、不带教材问题开展专项督查。制定建造学院《教师“第一课堂”教学规则》《学生“第一课堂”学习规则》，各十条、每条一句话，固化为学院加强教风学风建设的基本规定。

6.突出重点，抢抓学院发展机遇。25年寒假过年期间，教育部财政部启动新一轮双高申报。作为牵头学院，配合院长全身心投入申报工作，因时间紧、任务重，需要寻求支援，短时间内协调5个学院4个部门25人组建团队，学校双高办统筹，酒店集中封闭5天，协调成立7个任务组，牵头申报材料统稿打磨。很多同志熬了多个通宵，没有任何人提出困难和抱怨，确保重大项目申报如期完成。双高专业群立项后，全程参与省汇报答辩材料准备、具体建设任务分解、年度重点任务推进。学院承接重大项目，更需要党组织的统筹协调、凝心聚力、保驾护航，更需要主动冲在前，紧密配合院长抢抓学院发展重大机遇。

7.以人为本，着力抓实就业工作。完善学院就业工作推进机制，出台《学院2025年“春季促就业攻坚行动”实施方案》，制定《学院应届毕业生提前离校实习暂行办法》，修订《学院就业工

作激励办法》。走访企业 29 家，新建校外实习就业基地 6 家，组织专场招聘会 8 场，帮扶 22 名特殊关注学生解决就业问题。截至 12 月 19 日，学院 2025 届毕业生去向落实率 95.24%。

8.压实责任，守牢安全稳定底线。压实学院各系统安全工作责任。组织开展学院教学实训生活场所安全大检查。组织开展法治安全教育，全体教职工赴学校反诈警示教育中心接受专题教育。高度关注、稳妥做好涉“京东白条”事件 34 名学生的思想工作。常态化开展意识形态工作分析研判，重点关注关键节点特殊学生群体思想波动、突发心理问题处置。

三、服从上级组织选派参加省委巡视，跟岗锻炼、提升站位

4 月 1 日至 5 月 30 日，被省委组织部选派为兼职巡视干部，参加十四届省委第七轮巡视，具体参加省委第五巡视组巡视江苏海洋大学党委工作。根据组织安排，我被借调参加十四届省委第七轮巡视，具体参加省委第五巡视组巡视江苏海洋大学党委工作。撰写《巡视体悟“八个有”》通讯 1 篇、《学为先，干为要，专心投身巡视工作》经验交流材料 1 篇，被省委巡视办巡视内刊刊登。2025 年被省委巡视工作领导小组办公室表彰为“优秀巡视干部”。

1.有始有终“学起来”。自觉将学习贯穿巡视工作始终。**一是**深学细悟省委巡视工作部署相关要求。参加十四届省委第七轮巡视动员部署会暨业务培训班学习，聆听张忠书记动员部署讲话、省委有关部门领导业务辅导报告，深刻把握政治巡视的要求，巡视是政治监督，不是一般业务检查，要从政治上查找问题、分析问题，从问题看责任。**二是**深刻领会每天小组工作会组领导的具体要求和业务指导，确保每天工作把准方向、聚焦重点。**三是**深

入钻研海洋强国战略、海洋强省建设的重要部署以及高等教育领域政策文件和专业知识，确保认知不偏差、把握特征与特色、避免“讲外行话”。四是系统阅读被巡视单位提供的档案资料，确保较全面掌握情况、找准突出问题。

2.有条有理“干起来”。实干为要。**一是**弄明白“干什么”。根据省委第五巡视组第一小组工作分工，我具体负责“第一落实”方面存在问题综合和高校思政课建设要求落实情况、师德师风建设情况2个专项监督检查，另外负责巡视中期检查汇报材料、巡视报告（含底稿版）、巡视报告汇报说明稿、与被巡视单位主要负责人沟通材料等文字材料的汇总、统稿工作。**二是**厘清晰“怎么干”。首先吃透《十四届省委第七轮巡视工作方案及监督指引》和《省委第五巡视组工作导引》要求精神，在前期阅读资料、个别谈话基础上，按照指引对表对标拉出倾向性突出问题清单，下沉调研、调阅资料、延伸谈话，逐一问题查证核实、做实问题。查阅资料120余盒，调阅资料8批次49套，开展个别谈话36人次，下沉调研13个单位，召开座谈会2个，深入班级听课2次。由于本轮巡视期间含有法定假日，有效工作时间少了近一周，在组领导的具体指导下，基于前期面上了解、初步掌握的情况，在中期检查前相对确定问题方面、问题框架、问题维度，突出特色、聚焦重点、抓大放小、提高效率，为尽快形成高质量的报告初稿争取了时间。**三是**搞清楚“干成什么”。一份高质量的巡视报告是检验巡视工作质效的最根本体现。“好的巡视报告既是巡出来的，也是写出来的，还是改出来的”。前期做的所有工作，最后都要归集到形成一份好巡视报告上。从巡视工作刚开始，组领导就引导

我们要牢牢树立“报告意识”，要把“查找出的问题能不能写进报告”作为开展巡视监督工作的指引。在组领导的指导下，牵头负责的“第一落实”部分，在中期检查前已相对聚焦 6 个方面 15 个突出问题，最后调整为 5 个方面、14 个突出问题写进报告，共计近 2000 字，占报告总篇幅的 37%。

3.有规有矩“严起来”。巡视工作是一项政策性、规范性、纪律性、严肃性很强的政治监督工作，每一名巡视干部的言行举止都关乎着到省委巡视组的形象。**一是**工作中要照章办事、依规行事。严格按照《省委第五巡视组巡视工作实务》规定的工作流程、工作规范开展具体工作，从个性化谈话提纲设计、下沉调研方案制定，到具体执行实施，严格做到心中有数、心里有底，不随意、不逾矩。**二是**生活中要时刻遵规守纪、严于律己。要严格执行《江苏巡视干部“八不”要求》，坚决做到在巡视期间不联系同学、不会朋友，在回家休息期间不透露与巡视相关任何信息等，用自己的实际行动践行巡视组的规定要求，确保交出一份巡视兼职干部的合格答卷。

四、参与全国职业教育改革发展工作，贡献力量、宣传学校

2025 年，作为编委参与教育部职成司策划、中国教育科学研究院主编的《2025 中国职业教育质量报告》“国际合作”专章编写工作。受教育部教育质量评估中心邀请，参与全国高等职业教育监测（督政监测）研制工作，《高等职业教育督政监测指标库》已修改形成第 5 版。作为全国高等职业学校校长联席会议秘书处工作人员，深度参与 2025 年校长联席会年会的策划筹备、组织实施工作。根据工作分工，具体担任“高职教育质量发展”论坛负责

人，设计论坛主题、拟定邀请发言嘉宾、论坛召开组织实施等，论坛设计专家主旨报告、“十五五”规划编制、第二期“双高”建设、学生成长成才四个专题模块，共邀请 11 全国有影响力、有典型性的嘉宾到会作报告、交流发言，取得预期成效。

五、始终恪守党风廉政建设纪律底线，坚持原则、严于律己

作为二级学院党总支书记，切实履行党风廉政建设第一责任，要求班子成员、党员教职工学的做的，自己先一步学到做到、学深悟透，时刻做到先正己、再正人。在工作中，坚持原则、恪守底线，对有违规违纪倾向的现象，态度鲜明、坚决纠正，及时开展谈心谈话和批评教育；对涉及项目建设、经费报销、审核签字等事项，照章办事、严肃程序、严格把关。在生活中，严于律己、弘扬正气，注重把铁的纪律转化为自己的日常习惯和自觉遵循，带头廉洁自律，传播正能量，塑造正气品格。

六、始终坚持总结反思改进提升路径，查找不足、正视问题

上半年被抽调参加省委巡视 2 个月，抓学院党建工作有缺位；高职院校基层党建研究的理论成果欠缺；主持党政联席会研究的议题会前论证还不够；中心组学习会重点发言结合岗位工作的深入思考欠缺；教职工政治理论学习多以宣讲解读为主，教师参与互动不够；党支部书记双带头人作用发挥有欠缺；个别党员教师的党员意识和党员身份有一定程度的弱化；学院推进双高建设高效工作机制还不健全；专业主任、实习指导教师深度参与就业工作积极性调动不够；招聘建筑类毕业生的新兴企业调研开拓不够。